



Prudnickie Centrum Medyczne S.A.

48-200 Prudnik, ul. Szpitalna 14
www.pcm.prudnik.pl



**INFORMACJA
DLA RADY MIEJSKIEJ W PRUDNIKU**

**dotycząca funkcjonowania
PRUDNICKIEGO CENTRUM MEDYCZNEGO S.A.
W PRUDNIKU**

Prudnik, czerwiec 2026 r.

1. WSTĘP

Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku, jest podmiotem leczniczym będącym przedsiębiorcą, działającym w formie spółki akcyjnej, wpisanym w KRS w Sądzie Rejonowym w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem 0000215463.

Spółka Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku została utworzona aktem notarialnym o powołaniu Spółki w dniu 8 czerwca 2004 r., w którym przejęła w posiadanie nieruchomości położone w Prudniku, zgodnie z aktem notarialnym Repertorium Nr 3942/2004.

Nieruchomości Prudnickiego Centrum Medyczne S.A. z siedzibą w Prudniku zostały wpisane w dniu 25 czerwca 2004 r. przez V Wydział Ksiąg Wieczystych w Prudniku w księdze wieczystej Nr OP1P/00048885/1.

Działalność medyczną PCM S.A. w Prudniku rozpoczęła w dniu 1.10.2004 r. Organem założycielskim Prudnickiego Centrum Medycznego S.A. jest Powiat Prudnicki.

2. KAPITAŁ SPÓŁKI:

W roku obrachunkowym 2025, dokonano:

- podniesienia kapitału poprzez emisję 27 000 akcji imiennych serii „R” o nominalnej wartości 50 zł na łączną kwotę 1 350 000,00 zł,

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynosił 14 103 800,00 zł

Kapitał zapasowy na dzień 31.12.2025 r. wynosił 987 800,50 zł, zwiększenie do stanu na 31.12.2024 r. o 675 000,00 zł, tj. o 31,66%.

Kapitał rezerwowy na 31.12.2025 r. wynosił 112 160,51 zł, zwiększenie do stanu na 31.12.2024 r. o 112 160,51,00 zł, tj. o 100%.

3. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI (KOMÓRKI ORGANIZACYJNE)

Prudnickie Centrum Medyczne działa głównie w sektorze ochrony zdrowia, oferując leczenie szpitalne, długoterminową opiekę, ambulatoryjną opiekę specjalistyczną oraz ratownictwo medyczne. Obsługuje pacjentów głównie z Powiatu Prudnickiego i województwa opolskiego, a także z całej Polski i zza granicy. Świadczenia obejmują usługi medyczne, transport sanitarny, wynajem pomieszczeń oraz działalność komercyjną.

Celem strategicznym jest rozwijanie nowoczesnej, kompleksowej opieki zdrowotnej, dostosowanej do potrzeb pacjentów i zmieniających się wymagań medycyny. Priorytetem jest poprawa efektywności finansowej, struktury organizacyjnej oraz wykorzystanie szans rozwojowych. Spółka działa zgodnie z międzynarodowymi standardami jakości, bezpieczeństwa i ochrony środowiska.

Realizując zakładane cele, Spółka działa w oparciu o zintegrowany System Zarządzania Jakością spełniający międzynarodowe standardy w zakresie zarządzania jakością, środowiskiem, bezpieczeństwem informacji oraz bezpieczeństwem i higieną pracy.

3.1. Struktura Działalności

SZPITAL

1) Izba Przyjęć w zakresie: *chorób wewnętrznych, chirurgii ogólnej, pediatricznym,*

- 2) Transport Sanitarny,
- 3) Oddział Chorób Wewnętrznych,
- 4) Oddział Chirurgii Ogólnej,
- 5) Oddział Pediatriczny,
- 6) Blok Operacyjny o profilach medycznych: *chirurgia ogólna*,
- 7) Centralna Sterylizatornia,
- 9) Dział Anestezjologii,
- 10) Bank Krwi,
- 11) Dział Farmacji Szpitalnej,
- 12) Diagnostyka Obrazowa:
 - a) Pracownia Tomografii Komputerowej,
 - b) Pracownia RTG,
 - c) Pracownia USG,
 - d) Pracownia EKG i Badań Wysiłkowych,
 - e) Pracownia Endoskopii,
- 13) Medyczne Laboratorium Diagnostyczne,
- 14) Pracownia Immunologii Transfuzjologicznej,
- 15) Punkt Pobrań Materiałów do Badań,
- 16) Pracownia Polisomnografii,

PORADNIE SPECJALISTYCZNE:

- 1) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- 2) Poradnia Kardiologiczna,
- 3) Poradnia Neurologiczna,
- 4) Poradnia Dermatologiczna,
- 5) Poradnia Endokrynologiczna,
- 6) Poradnia Zdrowia Psychicznego,
- 7) Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu,
- 8) Poradnia Urazowo-Ortopedyczna,
- 9) Poradnia Onkologiczna,
- 10) Poradnia Proktologiczna,
- 11) Poradnia Preluksacyjna,
- 12) Poradnia Medycyny Pracy,
- 13) Poradnia Leczenia Bólu,
- 14) Poradnia Ginekologiczno-Położnicza ,
- 15) Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy.
- 16) Gabinety Diagnostyczno – Zabiegowe przy poradniach specjalistycznych.
- 17) Ratownictwo Medyczne:
 - a) Zespół Wyjazdowy Specjalistyczny „S”,
 - b) Zespół Wyjazdowy Podstawowy „P”,
 - c) Zespół Wyjazdowy Podstawowy „P”,
- 22) Dział Rehabilitacji Leczniczej,
- 23) Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna.

OPIEKA DŁUGOTERMINOWA:

- 1) Zakład Opiekuńczo – Leczniczy.

Obsługę PCM S.A. jako przedsiębiorcy sprawuje Administracja Zarządczo – Gospodarcza, w skład której wchodzi następujące komórki i samodzielne stanowiska pracy:

- 1) Dyrektor ds. Medycznych
- 2) Naczelną Pielęgniarką,
- 3) Biuro Zarządu,
- 4) Dział Finansowo – Księgowy,
- 5) Dział Kadrowo – Płacowy,
- 6) Dział Organizacji, Rozliczeń i Sprzedaży Usług Medycznych,
- 7) Dział Projektów i Zaopatrzenia,
- 8) Specjalista ds. zamówień publicznych i Ubezpieczeń,
- 9) Dział Techniczno-Gospodarczy
- 10) Dział Informatyki,
- 11) Inspektor ds. obronnych,
- 12) Inspektor Ochrony Danych Osobowych (RODO),
- 13) Pełnomocnik Zarządu ds. Ochrony Informacji Niejawnych,
- 14) Radca Prawny,
- 15) Inspektor ds. BHP i Ppoż.,
- 16) Pełnomocnik Zarządu ds. Systemu Zarządzania Jakością,
- 17) Pełnomocnik ds. Jakości i Bezpieczeństwa Pacjenta,
- 18) Pełnomocnik ds. Ochrony Praw Pacjenta,

Inne pomocnicze samodzielne stanowiska pracy:

- 1) Pielęgniarka/pielęgniarski epidemiologiczny,
- 2) Dietetyk kliniczny,
- 3) Sygnalista,
- 4) Kapelan.

4. INFORMACJE O ODDZIAŁACH SZPITALNYCH

4.1. Oddział Wewnętrzny

Oddział dysponuje 47 łózkami, zapewniając opiekę wykwalifikowanego zespołu lekarzy, pielęgniarek, opiekunów medycznych i rehabilitantów. W roku 2025 w oddziale hospitalizowano 2626 pacjentów, co daje: % wykorzystania łóżek – 66,20, średni czas leczenia – 4,32 dni, ilość osobodni w roku - 11357. Od 2024 r. rozszerzono ofertę świadczeń o leczenie niewydolności oddechowej. Hospitalizowani są głównie pacjenci z chorobami układu krążenia, pokarmowego, oddechowego, moczowego, kostnego, metabolicznymi i endokrynologicznymi. Dysponujemy nowoczesnym sprzętem diagnostycznym, wykonując m.in. punkcje, transfuzje, badania bezdechu sennego, USG, próby wysiłkowe i monitorowanie Holterem. Zapewniamy całodobowy dostęp do diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej (RTG, TK, NMR), współpracując z wojewódzkimi szpitalami referencyjnymi. Pacjenci korzystają z rehabilitacji ruchowej, masażu, terapii światłem Bioptron oraz edukacji diabetologicznej dotyczącej diety, samokontroli i insulinoterapii. Oddział posiada dwa miejsca specjalizacyjne dla lekarzy. Wykonujemy polisomnografię – badanie snu oceniające wzorzec oddychania, szczególnie przy podejrzeniu obturacyjnego bezdechu

sennego i innych zaburzeń oddechowych podczas snu, co pozwala na wczesną diagnostykę i zapobieganie poważnym konsekwencjom zdrowotnym.



4.2. Oddział Chirurgii Ogólnej

Oddział dysponuje 20 łózkami i zapewnia kompleksową opiekę medyczną dzięki doświadczonemu zespołowi chirurgów, w tym specjalście chirurgii onkologicznej, oraz wykwalifikowanej kadrze pielęgniarskiej, opiekunom medycznym i rehabilitantom. W 2025 roku hospitalizowano w oddziale 1494 pacjentów, co daje: % wykorzystanych łóżek – 66,53, średni czas leczenia – 3,25 dni, ilość osobodni w roku - 4857.

W Oddziale wykonuje się szeroki zakres zabiegów z chirurgii ogólnej, ortopedii, traumatologii narządu ruchu i urologii. Pacjenci mają dostęp do nowoczesnego bloku operacyjnego z dwiema w pełni wyposażonymi salami. Ciągłość leczenia zapewniają poradnie chirurgii ogólnej, ortopedii, traumatologii, proktologii i onkologii. W strukturze oddziału działa Pracownia Endoskopowa, oferująca diagnostykę endoskopową przewodu pokarmowego, zabiegi na jelicie grubym oraz ultrasonografię endoskopową w diagnostyce chorób trzustki i dróg żółciowych. Zakres wykonywanych świadczeń obejmuje m.in.:

- zabiegi chirurgii jamy brzusznej,
- leczenie chorób pęcherzyka żółciowego i dróg żółciowych, w tym metodami laparoskopowymi,
- leczenie chorób żołądka i jelit, powikłań choroby wrzodowej oraz nowotworów przewodu pokarmowego,
- operacje wszystkich rodzajów przepuklin z wykorzystaniem nowoczesnych technik beznapięciowych i siatek,
- leczenie chorób żył, żylaków kończyn dolnych, owrzodzeń żylnych i hemoroidów,
- zabiegi z zakresu chirurgii urazowej i ortopedii, w tym artroskopie stawów kolanowych i barkowych,
- planowe zabiegi urologiczne, w tym procedury urologiczno-onkologiczne oraz wybrane zabiegi urologii ogólnej.

Świadczenia realizowane są w ramach kontraktu z NFZ, a wybrane procedury dostępne są również komercyjnie.

4.3. Oddział Pediatryczny

Oddział Pediatryczny dysponuje 10 łózkami i zapewnia kompleksową opiekę niemowlętom, dzieciom oraz młodzieży do 18. roku życia. W roku 2025 było hospitalizowanych 532 pacjentów, co daje: % wykorzystanych łóżek – 67,37. Średni czas leczenia – 4,62 dni Ilość osobodni – 2459. Pacjenci przebywają w komfortowych, 1- lub 2-osobowych salach, wyposażonych w nowoczesny sprzęt monitorujący i terapeutyczny, gwarantujący wysoką jakość opieki. Oddział oferuje szeroki zakres diagnostyki, obejmujący badania kardiologiczne (Holter EKG, Holter ciśnienia, USG serca), endoskopowe (gastroskopia i kolonoskopia), ultrasonograficzne oraz radiologiczne (RTG, tomografia komputerowa). Całodobowe wsparcie medyczne zapewniają pracownice RTG, USG oraz Medyczne Laboratorium Diagnostyczne, co pozwala na szybkie i skuteczne diagnozowanie oraz leczenie najmłodszych pacjentów. W naszym oddziale wykonujemy specjalistyczne procedury, takie jak sonocystografia mikcyjna, która pozwala na skuteczną diagnostykę wad układu moczowego, oraz wodorowe testy oddechowe służące wykrywaniu nietolerancji pokarmowych i zespołu przerostu bakteryjnego jelita cienkiego (SIBO).

Dla pacjentów wymagających izolacji lub szczególnej opieki dysponujemy trzema izolatkami z własnym zapleczem sanitarnym. Aby zapewnić komfort i rozrywkę najmłodszym pacjentom oraz ich opiekunom, oddział dysponuje also świetlicą wyposażoną w zabawki oraz telewizor.



4.4. Zakład Opiekuńczo-Lecniczy w Głogówku

Oddział dysponuje 67 łózkami. Oferujemy całodobową opiekę i leczenie osób, które przeszły ostrą fazę leczenia szpitalnego, ukończyły proces diagnozowania, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego, nie wymagają już dalszej hospitalizacji, jednak ze względu na stan zdrowia i stopień niepełnosprawności wymagają stałego nadzoru lekarskiego, profesjonalnej pielęgnacji i rehabilitacji. Realizujemy opiekę nad pacjentami w stanie wegetatywnym. Pacjentom z niewydolnością oddechową, którzy nie wymagają hospitalizacji w oddziałach intensywnej terapii zapewniamy całodobowe wspomaganie oddechu przy pomocy respiratora.



Razem dla świadczeń szpitalnych i pielęgnacyjno-opiekuńczych Spółka na w 2025 roku dysponowała 144 łózkami.

Ogółem we wszystkich oddziałach szpitalnych leczonych było 4652 (4578 – 2024 r.) pacjentów. W ZOL – 168 pacjentów (139 w 2024 r.).

Liczba leczonych w rozbiu na oddziały	2021	2022	2023	2024	2025
Oddział Chorób Wewnętrznych	1 663	1 559	1 736	2044	2626
Oddział Chirurgiczny	1 720	1 909	2 078	2012	1494
Oddział Pediatriczny	541	636	595	607	532
Oddział Ginekologii planowej*	472	513	306	0	0
Razem	4 396	4 617	4 719	4663	4652

*Oddział Ginekologii Planowej od 01.08.2023 do 31.12.2023 zawieszenie działalności z powodu braku kadry lekarskiej. Od 01.01.2024 zamknięcie działalności.

4.5. AMBULATORIJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA I DIAGNOSTYKA

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS) realizowana była przez Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku w 14 poradniach specjalistycznych posiadających umowy kontraktowe z Narodowym Funduszem Zdrowia i 2 poradniach komercyjnych. Ogółem poradnie specjalistyczne udzieliły w roku 2025 – 108.909 (2024 r. – 103.388) porad. Szczegółowo dane ujęte są w tabeli Nr 3.

Liczba badań diagnostycznych ujęta jest w tabeli Nr 4.

Liczba porad udzielonych w Poradniach specjalistycznych.

Lp.	Nazwa komórki	Liczba porad 2025 r.
1	Poradnia Chirurgii Ogólnej	11432
2	Poradnia Kardiologiczna	2999
3	Poradnia Dermatologiczna	4877
4	Poradnia Neurologiczna	3490
5	Poradnia Onkologiczna	4063
6	Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	3063
7	Poradnia Proktologiczna	1077
8	Poradnia Zdrowia Psychicznego	3650
9	Poradnia Leczenia Uzależnienia i Współuzależnienia od	1640
10	Poradnia Preluksacyjna	548
11	Poradnia Ginekologiczno – Położnicza	4141
12	Fizjoterapia ambulatoryjna	51327
13	Nocna i świąteczna opieka medyczna	15968
14	Poradnia domowego leczenia tlenem	634

-----	Razem	108909
	Poradnie komercyjne	Liczba porad 2025 r.
1	Poradnia Chorób Wewnętrznych	8
2	Poradnia Endokrynologiczna	354
----	Razem	362

Liczba wykonanych badań/porad w pracowniach diagnostycznych.

Nazwa komórki	Liczba badań 2025 r.
Pracownia Endoskopii	2420
Pracownia USG	1538
Pracownia EEG	5
Pracownia EKG, Prób Wysiłkowych + Holter	4777
Pracownia TK	1790
Pracownia RTG	11377
Razem	21907

Badania diagnostyczne realizowane były w sześciu pracowniach diagnostycznych, które wykonały ogółem w okresie sprawozdawczym 21907 (22421 – 2024 r.) badań.

4.6. PROGRAMY ZDROWOTNE REALIZOWANE PRZEZ PCM S.A.

- 1) **Program dobry posiłek** – dodatkowy posiłek dla pacjenta, dofinansowany przez NFZ (realizowany od października 2023 r. do 31.12.2025).
- 2) **Program lekowych leczenia choroby Gauchera** – program realizowany w Oddziale Wewnętrznym jest dedukowany dla konkretnego pacjenta. Zakup leku dofinansowany jest przez NFZ - miesięczny wydatek ok. 60 tys zł,
- 3) **Profilaktyka raka jelita grubego** - realizowany jest od września 2023 r. do nadal dla pacjentów w wieku od 50 do 65 lat oraz pacjentów w wieku 40-49 lat, którzy posiadają krewnego obciążonego nowotworem raka jelita grubego. Świadczenie jest realizowane w pracowni Endoskopii.
- 4) **Profilaktyka raka szyjki macicy** – program obejmuje kobiety w wieku od 25 do 59 lat. Realizowany jest w ramach Poradni Ginekologiczno-Położniczej.

Ilość pacjentów objętych programami zdrowotnymi:

Nazwa Programu zdrowotnego	ilość pacjentów w programach w roku 2025
Program dobry posiłek	4493
Program lekowych leczenia Gauchera	1
Profilaktyka raka jelita grubego	382
Profilaktyka raka szyjki macicy	525

5. KONTROLE ZEWNĘTRZNE

Organ kontrolujący	Ilość kontroli
Powiatowy Inspektor Sanitarny w Prudniku	24
Opolski Urząd Wojewódzki	2
NFZ Opole	3
Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Opolu	1
Opolski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Opolu	1
Państwowa Straż Pożarna w Prudniku	1

Każda z przeprowadzonych kontroli została zakończona sporządzeniem szczegółowego protokołu pokontrolnego. Kontrole nie wykazały nieprawidłowości ani naruszeń obowiązujących przepisów. Wydane zalecenia zostały przyjęte i wdrożone w wyznaczonym terminie. Uzyskane wyniki potwierdzają prawidłowe funkcjonowanie jednostki.

W roku 2025 **Medyczne Laboratorium Diagnostyczne PCM S.A.** ponownie uzyskało najwyższe oceny w świadectwie potwierdzającym wysoką jakość wykonywanych badań diagnostycznych. Dokument ten jest wydawany przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi na podstawie wyników udziału w Ogólnopolskim Programie Zewnętrznej Oceny. Świadectwo stanowi potwierdzenie wiarygodności i precyzji wyników w zakresie chemii klinicznej. Jest ono wystawiane po zakończeniu i analizie rocznego cyklu badań międzylaboratoryjnych, potwierdzając wysokie standardy jakości naszego laboratorium.

6. ZASADY FINANSOWANIA I KLUCZOWE WYNIKI FINANSOWE

Prudnickie Centrum Medyczne S.A. zostało zakwalifikowane do I poziomu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ). Oznacza to, że pełni ono funkcję szpitala o zasięgu lokalnym (powiatowym), którego głównym zadaniem jest zapewnienie mieszkańcom dostępu do podstawowej diagnostyki oraz leczenia w zakresie najczęściej występujących schorzeń. Do świadczeń charakterystycznych dla szpitali I poziomu należą m.in. leczenie w zakresie chorób wewnętrznych, chirurgii ogólnej, pediatrii oraz położnictwa i ginekologii. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, kwalifikacja do I poziomu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ) wymaga prowadzenia co najmniej dwóch spośród wymienionych profili świadczeń.

6.1. Kluczowe wyniki finansowe Spółki za 2025 rok

Bilans na dzień 31 grudnia 2025 r. zamknął się:

- Po stronie aktywów i pasywów kwotą 26 209 816,08 zł
- Po stronie zysków i strat kwotą -581 336,02 zł
- Wzrostem stanu środków pieniężnych o kwotę 1 841 661,39 zł

Strata wypracowana w roku obrotowym 2025 w kwocie -581 336,02 zł, będzie rozliczona w następujący sposób:

- z Kapitału Rezerwowego w kwocie 112 160,51 zł,
- z Kapitału Zapasowego w kwocie 469 175,51 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wynoszą 7 892 630,43 zł w tym z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 miesięcy 3 591 734,58 zł (na 31.12.2024r., kwota ta wynosiła 6 939 354,45 zł w tym z tyt. dostaw i usług 3 196 738,48 zł).

Nastąpił wzrost kwoty zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 953 275,98 głównie z tytułu:

- dostaw i usług o kwotę 394 996,10 zł,
- podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych o kwotę 401 400,98 zł,

Przychody, koszty, wynik finansowy netto za 2025 r.

Wyszczególnienie	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.
Przychody	44 525 102 zł	51 613 823 zł	60 328 425 zł	67 983 554 zł
Koszty	47 308 553 zł	53 337 099 zł	60 216 265 zł	68 564 890 zł
Wynik netto	-1 492 894 zł	- 700 665 zł	112 160 zł	-581 336 zł

Przychody według rodzaju

Wyszczególnienie	2024 rok	2025 rok	Wskaźnik %
Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych (NFZ i Opolskie Centrum Ratownictwa Medycznego)	56 652 896,89	63 438 912,02	111,98
Przychody ze sprzedaży pozostałych usług medycznych (dopłaty ZOL+ZOL komercja pozostałe usługi medyczne)	2 400 770,65	2 973 266,26	123,85
Przychody ze sprzedaży innych usług	126 353,79	151 811,59	120,15
Przychody netto ogółem ze sprzedaży produktów	59 180 021,33	66 563 989,87	112,48

W działalności Spółki najistotniejszą pozycję stanowi sprzedaż świadczeń zdrowotnych na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia i Opolskiego Centrum Ratownictwa Medycznego (95,31% sprzedaży ogólnej) oraz przychody ze sprzedaży pozostałych usług medycznych (4,47% sprzedaży ogólnej). Łącznie przychody z usług medycznych stanowią - 0,998%. Kolejną ważną pozycją są pozostałe przychody operacyjne (przychody z dotacji oraz inne przychody operacyjne).

Koszty według rodzaju

Lp.	Koszty według rodzaju	wartość w zł 2024r.	wartość w zł 2025r.	Wskaźnik w %
1	Amortyzacja	2 037 853,84	1 446 477,24	70,98
2	Zużycie materiałów	6 123 175,01	6 800 477,95	111,06
3	Usługi obce	21 392 978,21	24 032 277,83	112,34
4	Podatki i opłaty	164 551,54	213 391,58	129,68
5	Wynagrodzenia	24 736 536,38	29 909 384,73	120,91
6	Świadczenia na rzecz pracowników	4 531 641,38	5 586 836,55	123,29
7	Pozostałe	339 350,33	329 508,44	97,10
8	Razem koszty według rodzaju	59 326 086,69	68 318 354,32	115,16

W ogólnych kosztach działalności Spółki największą pozycję stanowią koszty:

- wynagrodzeń wraz z pochodnymi, które stanowią łącznie 51,96% ogółu kosztów działalności operacyjnej,
- usługi obce związane przede wszystkim z kontraktami lekarskimi, które w ogólnej wartości kosztów z działalności operacyjnej stanowią 35,18 %,
- koszty zużycia materiałów i energii (zużycie leków, sprzęt jednorazowy oraz pozostałe materiały medyczne), które w ogólnej kwocie kosztów działalności operacyjnej stanowią 9,95%.

Zestawienie zobowiązań z tytułu podatku od nieruchomości PCM S.A. wynikających z otrzymanych decyzji:

- Gmina Prudnik 67 094,00 zł roczna wartość za 2025 r. (rata miesięczna 5 591,00 zł)
 - Gmina Głogówek 14 418,00 zł zł roczna wartość za 2025 r. (rata miesięczna 1 202,00 zł)
- Łączna kwota podatku od nieruchomości za 2025 r. wyniosła **88 512,00 PLN**.

6.2. Wskaźnik wynagrodzeń w 2025 r.

Tytuł	Razem
Przychody NFZ	53 754 468,34
Pozostała sprzedaż + sprzedaż z działalności pomocniczej	12 809 521,53
Przychody ogółem	66 563 989,87
Wynagrodzenia	29 909 384,73
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	5 586 836,55
Kontrakty lekarskie i pielęgnarskie	16 194 776,82
Razem koszty wynagrodzeń, świadczeń na rzecz pracowników oraz kontraktów lekarskich i pielęgnarskich oraz procedur medycznych	51 690 998,10
Wskaźnik wynagrodzeń wg rodzajów do przychodów ogółem	77,66%
Wskaźnik wynagrodzeń wg rodzajów do przychodów z NFZ	96,16%

6.3. Wyniki finansowe kluczowych komórek medycznych

2025	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
Oddział Chorób Wewnętrznych	20 772 934 zł	17 869 665 zł	2 903 268 zł
Oddział Chirurgii Ogólnej	7 634 362 zł	15 050 943 zł	-7 416 581 zł
w tym Blok Operacyjny:		5 811 823 zł	
Oddział Pediatriczny	3 409 026 zł	4 541 810 zł	-1 132 783 zł

2025	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
Izba Przyjęć	4 698 456 zł	2 778 779 zł	1 919 677 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	3 280 825 zł	1 956 005 zł	1 324 820 zł
ZOL	8 069 619 zł	8 651 396 zł	-581 777 zł
Ratownictwo Medyczne	9 684 444 zł	8 705 090 zł	979 354 zł

7. STAN ZATRUDNIENIA

W roku 2025 Spółka zatrudniała ogółem 79 lekarzy, 138 pielęgniarek, 31 ratowników medycznych.

STAN ZATRUDNIENIA	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.
Umowa o pracę wg etatu	223,70	235,45
w tym:		
Lekarze	3,50	1,00
Pielęgniarki	84,50	76,75
Położne	2,00	2,00
Ratownicy medyczni	21,00	20,00
Salowe	33,00	37,00
Pozostały personel	79,70	98,70

Umowa zlecenie wg ilości	69,00	88,00
w tym:		
Lekarze	4,00	6,00
Pielęgniarki	42,00	51,00
Ratownicy medyczni	7,00	8,00
Pozostały personel	16,00	23,00

Umowy kontraktowe wg ilości	78,00	88,00
<i>w tym:</i>		
Lekarze	67,00	72,00
Pielęgniarki	7,00	8,00
Pozostały personel	4,00	8,00

Stan zatrudnienia lekarzy stan na dzień 31.12.2025 r.

Lp.	Oddział (komórka)	Umowy o pracę	Umowy zlecenie	Kontrakty	Ogółem
1	Oddział Chirurgiczny	0	0	4	4
2	Chirurdzy - Urologzy	0	0	2	2
3	Oddział Chorób Wewnętrznych	1	2	8	11
5	Oddział Pediatriczny	0	0	4	4
6	Blok Operacyjny-Anestezjologzy	0	0	11	11
7	Ratownictwo Medyczne	0	0	6	6
8	Pracownia Diagnostyki Obrazowej	0	0	1	1
9	Pracownia Endoskopii - podwykonawca	0	0	2	2
10	ZOL - Głogówek	0	0	4	4
11	Poradnia - AOS	0	1	18	19
12	Nocna i Świąteczna Opieka Lekarska	0	3	10	13
13	Poradnia Zdrowia Psych. i Uzależnień	0	0	2	2
Razem		1	6	72	79

Ilość zawartych kontraktów lekarskich i pielęgniarskich nie oznacza, że osoby te pracują na oddziale w trybie ciągłym. Kontrakty stanowią jedynie zabezpieczenie dyżurów, a realizacja obowiązków odbywa się zgodnie z ustalonymi grafikami dyżurowymi. Nie oznacza to również, że pracownicy kontraktowi są obecni na oddziale przez cały miesiąc – ich obecność zależy od harmonogramu dyżurów.

7.1. REALIZACJI PLANU INWESTYCYJNEGO 2025 R.

W roku 2025 Spółka na podstawie Uchwały Zarządu Nr 10/XXII z dnia 30.09.2025 r. przyjęła Plan Finansowy i Inwestycyjny na 2025 r. z założeniem realizacji 7 kluczowych zadań inwestycyjnych, finansowanych ze źródeł zewnętrznych i częściowo ze środków własnych.

Szczegółowy opis realizacji Planu Inwestycyjnego:

1. Termomodernizacja budynków PCM S.A. w Prudniku finansowane z programu rządowego "Polski Ład" za pośrednictwem Starostwa Powiatowego w Prudniku. Wartość inwestycji 8 900 000,00 zł. z czego 900 000 zł pokrywa Powiat Prudnicki ze środków własnych

(wydatek został ujęty w planie budżetu powiatu na 2025 r.) Realizacja projektu zastała rozpoczęta w październiku 2024 r. jej zakończenie jest przewidziane do końca roku 2026. Zadanie obejmuje kompleksowe działania mające na celu poprawę efektywności energetycznej obiektów, w tym m.in. modernizację systemów grzewczych, ocieplenie budynków oraz wymianę stolarki okiennej i drzwiowej.

2. Zadanie pn. termomodernizacja budynków Szpitala i administracji PCM w Prudniku (w zakresie kosztów niekwalifikowanych finansowanych ze środków własnych Spółki) – na dzień sporządzenia niniejszej informacji wykonano prace o łącznej wartości 185 237,66 zł, przy planowanej wartości zadania wynoszącej 925 000,00 zł.
3. Realizacja inwestycji pn. „Rozbudowa, modernizacja oraz zakup sprzętu na potrzeby opieki długoterminowej w PCM S.A. w Prudniku i ZOL w Głogówku” realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Kwota otrzymanego dofinansowania to 19 970 528,45 zł. Planowana wartość brutto zadania wynosi 24 207 694,02 zł. Od II półrocza 2025 r. trwają intensywne prace nad rozpoczęciem budowy nowego obiektu ZOL wpisującego się w strukturę szpitala oraz modernizacja i remont pomieszczeń strychu Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Głogówku oraz poprawy infrastruktury wokół zakładu. Na dzień sporządzenia informacji zrealizowano wydatki na kwotę **855 564,63 zł**. Zakończenie realizacji zadania planowane jest na II kwartał 2026 roku. Realizacja inwestycji na dzień 31.12.2025 przebiegała zgodnie z ówczesnym harmonogramem.
4. Aparat do znieczulenia ogólnego – zadanie zrealizowane w 100%, na kwotę 139 320,00 zł. Zakup został zakończony i urządzenie zostało w całości dostarczone oraz uruchomione zgodnie z przeznaczeniem.
5. Remonty w budynku C – część głównego budynku szpitala – Inwestycja realizowana ze środków własnych Spółki. W roku 2025 wykonano remonty na łączną kwotę 29 987,40 zł. Zakończenie zadania planowane jest na II kwartał 2026 roku. Realizacja robót uzależniona jest od kolizji z równolegle prowadzonymi pracami termomodernizacyjnymi, przy planowanej wartości zadania wynoszącej 56 964,62 zł.
6. Remont Oddziału Chirurgicznego – zadanie zostało zrealizowane w 100% na kwotę 257 239,21 zł. Prace zostały zakończone i odebrane, a oddział przywrócono do pełnej funkcjonalności zgodnie z przeznaczeniem.
7. Wywóz gruzu związany z pracami remontowymi – zadanie zrealizowane w 100% na kwotę 16 914,00 zł. Prace obejmowały odbiór, transport oraz utylizację odpadów budowlanych powstałych w wyniku prowadzonych robót remontowych.

8. PRZEWIDYWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ I ROZWOJU NA ROK 2026

W roku 2026 Zarząd będzie kontynuował działania ukierunkowane na racjonalną gospodarkę kosztową oraz utrzymanie płynności finansowej Spółki. Kluczowym celem pozostaje poprawa wyników finansowych, zarówno w obszarze sprzedaży, jak i działalności całkowitej. Działania te obejmować będą w szczególności optymalizację kosztów działalności, rozwój i zwiększenie sprzedaży usług komercyjnych – w tym usług laboratoryjnych, diagnostycznych, rehabilitacyjnych oraz innych świadczeń medycznych i niemedyceńskich, które będą rozwijane w ramach możliwości kadrowych i sprzętowych. Istotnym czynnikiem sprzyjającym dalszemu rozwojowi Spółki jest efektywne wykorzystanie posiadanej infrastruktury medycznej i pozamedycznej na potrzeby rozwoju usług komercyjnych.

Istotnym elementem strategii będzie również optymalizacja zatrudnienia, dostosowana do aktualnych potrzeb i planów rozwojowych Spółki.

Rozszerzenie oferty usług komercyjnych umożliwia pacjentom korzystanie z diagnostyki, konsultacji specjalistycznych oraz procedur medycznych w miejscu zamieszkania, bez konieczności długotrwałego oczekiwania w kolejkach. W konsekwencji przyczynia się to do skrócenia czasu rozpoczęcia leczenia, poprawy komfortu pacjentów oraz ograniczenia potrzeby korzystania z usług placówek zlokalizowanych poza regionem. Wyzwaniem w tym zakresie jest pozyskanie lekarzy specjalistów. W obecnych warunkach rynek pracy medycznej jest bardzo konkurencyjny, a dostępność wykwalifikowanych kadr jest ograniczona. Konieczne jest zapewnienie przez Spółkę odpowiednich warunków pracy i atrakcyjnych warunków finansowych, które przyciągną specjalistów. W wielu przypadkach konieczne jest oferowanie konkurencyjnych wynagrodzeń, elastycznych godzin pracy, możliwości rozwoju zawodowego oraz atrakcyjnych benefitów, co wiąże się z dodatkowymi kosztami.

Rok 2026 będzie dla Spółki okresem o szczególnym znaczeniu, przede wszystkim ze względu na planowane na czerwiec zakończenie budowy nowego skrzydła szpitala. Inwestycja ta realizowana jest w ramach środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) i stanowi jeden z najważniejszych projektów rozwojowych Spółki w jej historii. Przedsięwzięcie obejmuje dwie lokalizacje: teren głównego budynku szpitala w Prudniku oraz Zakład Opiekuńczo-Lecznicy w Głogówku. W nowo wybudowanym skrzydle szpitala w Prudniku powstaje Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, który znacząco zwiększy możliwości świadczenia usług w zakresie opieki długoterminowej. Równolegle, w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy w Głogówku realizowane są prace remontowe oraz dostosowanie istniejącej infrastruktury do aktualnych standardów opieki, w tym zwiększenie liczby miejsc o dodatkowe 13 łóżek.

Istotnym elementem inwestycji jest również utworzenie zewnętrznych stref aktywności dla seniorów zarówno w Głogówku, jak i przy nowym skrzydle szpitala w Prudniku. Tzw. ogrody terapeutyczne będą pełnić wielofunkcyjną rolę – jako przestrzeń do rehabilitacji na świeżym powietrzu, terapii zajęciowej oraz wypoczynku. Rozwiązanie to wpisuje się w nowoczesne, holistyczne podejście do leczenia, uwzględniające nie tylko aspekty fizyczne, ale również psychiczne i społeczne potrzeby pacjentów w wieku podeszłym.

Zakres rzeczowy inwestycji w Prudniku obejmuje również kompleksowe wyposażenie jednostki. Planowany jest zakup podstawowego sprzętu medycznego niezbędnego do funkcjonowania zakładu, a także specjalistycznej aparatury wspierającej wdrażanie nowoczesnych metod leczenia. Inwestycja przewiduje ponadto pełne wyposażenie sal chorych oraz gabinetów medycznych, co zapewni odpowiedni standard udzielanych świadczeń. Spółka rozpoczęła już procedury zakupowe, prowadzone zgodnie z obowiązującymi przepisami Prawa zamówień publicznych. Działania te mają na celu zapewnienie terminowego uruchomienia nowej infrastruktury oraz jej sprawnego funkcjonowania od momentu oddania do użytkowania. Realizacja inwestycji ma strategiczne znaczenie dla społeczności lokalnej, ponieważ zapewni mieszkańcom powiatu prudnickiego dostęp do nowoczesnej i kompleksowej opieki długoterminowej w miejscu zamieszkania. Projekt przyczyni się nie tylko do poprawy jakości życia pacjentów i ich rodzin, ale również do wzmocnienia pozycji Spółki jako istotnego podmiotu w regionalnym systemie ochrony zdrowia.

Ostatnim, kluczowym warunkiem umożliwiającym rozpoczęcie planowanej działalności jest pozyskanie kontraktu z Narodowego Funduszu Zdrowia, co stanowi istotne i jednocześnie wymagające wyzwanie dla Zarządu. Proces ten ma charakter złożony i w dużej mierze pozostaje niezależny od Spółki, uzależniony od decyzji instytucji finansującej oraz uwarunkowań systemowych.

Na dzień sporządzania niniejszego opracowania Narodowy Fundusz Zdrowia nie podjął jeszcze konkretnych działań w zakresie ogłoszenia postępowań konkursowych ani określenia szczegółowych warunków kontraktowania w analizowanym obszarze świadczeń.

W tej sytuacji Zarząd podejmuje intensywne działania przygotowawcze i organizacyjne, mające na celu maksymalne zwiększenie szans na uzyskanie kontraktu. Obejmują one m.in. planowanie nowej infrastruktury i zasobów kadrowych do potencjalnych wymogów NFZ, analizę możliwych scenariuszy kontraktowania, a także bieżący monitoring sytuacji regulacyjnej i utrzymywanie gotowości do szybkiego reagowania na pojawiające się możliwości. Pozyskanie kontraktu z NFZ będzie miało kluczowe znaczenie dla pełnego wykorzystania potencjału zrealizowanej inwestycji oraz zapewnienia jej efektywności ekonomicznej.

Kolejnym planowanym przedsięwzięciem jest utworzenie w strukturach PCM **Centrum Niewydolności Oddechowej i Profilaktyki Chorób Cywilizacyjnych**, funkcjonującego w oparciu o Oddział Chorób Wewnętrznych i ukierunkowanego na kompleksową opiekę nad pacjentami, u których dominującymi schorzeniami są choroby układu oddechowego, ale też inne oceniane jako pochodne rozwoju cywilizacyjnego. Nowa jednostka będzie odpowiadać na rosnące potrzeby zdrowotne w regionie, zapewniając zarówno diagnostykę, leczenie, jak i opiekę poszpitalną oraz działania z zakresu profilaktyki i rehabilitacji oddechowej. Będzie też zapleczem do realizacji działalności naukowo-dydaktycznej, którą również wpisujemy w plany rozwojowe szpitala jako szeroko rozumianej edukacji zdrowotnej.

Działalność Centrum oparta będzie na infrastrukturze powstającej w ramach aktualnie realizowanej inwestycji przez Powiat Prudnicki, finansowanej ze środków Funduszy Europejskich dla Opolskiego. Projekt obejmuje kompleksową rewitalizację oraz dostosowanie

do nowych funkcji budynku zlokalizowanego przy szpitalu (dawny magazyn TR), co umożliwi stworzenie nowoczesnej, w pełni wyposażonej przestrzeni medycznej, spełniającej aktualne standardy leczenia i opieki nad pacjentem.

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do podniesienia jakości świadczonych usług medycznych oraz wzmocnienia potencjału rozwojowego PCM jako nowoczesnej placówki odpowiadającej na wyzwania współczesnej ochrony zdrowia.

Plany rozwojowe obejmują też **działalność Medycznego Laboratorium Diagnostycznego**. Stawiamy na wzrost skali świadczeń oraz zwiększenie przychodów poprzez nawiązanie współpracy z innymi jednostkami medycznymi w ramach naszej szerokiej oferty badań diagnostycznych. W odpowiedzi na rosnące zapotrzebowanie pacjentów, zwiększamy dostępność usług płatnych. W tym celu utworzony został nowy punkt pobrań w Zakładzie Opiekuńczo-Leczniczym (ZOL) w Głogówku co przybliży naszą ofertę do lokalnej społeczności i ułatwia pacjentom szybki dostęp do diagnostyki bez konieczności dalekich dojazdów.

Kolejnym kierunkiem jest **potencjalne przekształcenie chirurgii ogólnej w model planowy** tj. inwestycja w stabilność i efektywność. Co to oznacza dla szpitala? Optymalne dopasowanie obsady lekarskiej i pielęgniarskiej do realnych potrzeb. Optymalizację rentowności i zasobów. Pełna kontrola nad kalendarzem operacyjnym to wyższe obłożenie sal i lepsze wykorzystanie sprzętu. Planowanie dostaw materiałów medycznych pod konkretne zabiegi redukuje zamrożony kapitał w zapasach i minimalizuje straty. Bezpieczeństwo finansowe i kliniczne, ponieważ pacjent planowy, to pacjent zdiagnozowany i przygotowany, co bezpośrednio przekłada się na wyższe bezpieczeństwo medyczne. Wprowadzenie tego modelu to przejście z medycyny interwencyjnej na zarządzanie procesowe, które gwarantuje placówce przewidywalny wynik finansowy i najwyższy standard opieki.

Systematycznie **rozwijamy politykę na rzecz poprawy wizerunku i zaufania dla prudnickiego szpitala**. Prowadzamy rzetelną politykę ankietową satysfakcji pacjenta oraz analizy opinii ankietowych dla wszystkich obszarów działalności szpitala. Mając na uwadze poprawę warunków bytowych naszych pacjentów szpitalnych i oczekujących na porady w poradniach specjalistycznych, planujemy wprowadzenie telewizji z wewnętrznym kanałem informacyjnym.

Planowane są kolejne szkolenia personelu w zakresie przestrzegania praw i obowiązków pacjenta, obsługi pacjenta oraz inne wspierające wiedzę i kompetencje personelu. Wprowadzamy działania nad poprawą w obszarze nadzoru i kontroli zdarzeń niepożądanych i ich zapobiegania.

Pozyskanie nowych przestrzeni lokalowych (po rewitalizacji budynku TR wyposażonego w salę dydaktyczną) pozwoli nam na rozwój działalności edukacyjnej i promocyjnej wpisujących się w mapę potrzeb zdrowotnych. Założenia marketingowe obejmują szeroko pojęty obszar działalności szpitala przekładający się na budowanie wizerunku i pozyskiwaniu klienta poprzez badanie zapotrzebowania na usługi, ocenę jakości świadczeń medycznych, kształtowanie cen usług, organizowanie rejestracji pacjentów, badanie stopnia zaspokojenia potrzeb oraz marketing strategiczny. Poprzez narzędzia takie jak strona internetowa, profil na Facebook, lokalna i regionalna prasa, radio i telewizja, zamieszczane są informacje o bieżącej działalności

szpitala. Informujemy pacjentów na bieżąco o realizowanych świadczeniach, wprowadzanych nowościach i usprawnieniach, realizowanych inwestycjach, wydarzeniach z życia szpitala oraz wszelkich zmianach i zamierzeniach.

9. PROJEKTY REALIZOWANE PRZEZ PCM S.A.

9.1. Rozwój Opieki Długoterminowej poprzez poprawę infrastruktury na poziomie powiatowym (KPO)

W 2025 roku Spółka uzyskała dofinansowanie na realizację projektu w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”, inwestycja D4.1.1 „Rozwój opieki długoterminowej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym”. Projekt pn. „Rozbudowa, modernizacja oraz zakup sprzętu na potrzeby opieki długoterminowej PCM S.A. w Prudniku oraz w Głogówku” został objęty wsparciem ze środków KPO, a wartość przyznanego dofinansowania w części kwalifikowalnej wynosi 19 975 028,45 zł (całkowita wartość inwestycji to 24 183 375,52 zł brutto). Zakres projektu obejmuje utworzenie oddziału opieki długoterminowej na terenie Prudnika poprzez rozbudowę istniejącego budynku szpitala PCM S.A. o nowy obiekt przeznaczony na Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, zwiększenie liczby łóżek opieki długoterminowej w Zakładzie Opiekuńczo-Leczniczym w Głogówku poprzez przeprowadzenie prac remontowych i dostosowanie istniejącej infrastruktury, a także zakup sprzętu medycznego i wyposażenia oraz podnoszenie kwalifikacji personelu medycznego. 7 lipca 2025 r. podpisano umowę z wykonawcą dotyczącą prac w Zakładzie Opiekuńczo-Leczniczym w Głogówku, natomiast 8 sierpnia 2025r. podpisano umowę z wykonawcą robót budowlanych dla zadania obejmującego rozbudowę szpitala w Prudniku. Realizacja projektu przyczyni się do zwiększenia dostępności oraz poprawy jakości świadczeń opieki długoterminowej na terenie powiatu, jak również do podniesienia standardów leczenia pacjentów wymagających długotrwałej opieki. Planowany termin zakończeniu inwestycji to 30 czerwca 2026 r.

9.2. Dostępność plus dla AOS (FERS)

W związku z planowanym przystąpieniem do projektu „Dostępność Plus dla AOS” w lipcu 2025 przeprowadzono audyt placówki w zakresie poradni specjalistycznych, a we wrześniu podpisano umowę i przygotowano kosztorys inwestorski. W listopadzie 2025 Spółka przystąpiła do składania wniosku lecz z powodu wyczerpania dostępnej alokacji środków, nie uzyskaliśmy kwalifikacji. Wniosek zostanie złożony w kolejnej turze w 2026 r.

10. ORGANIZACJE ZWIĄZKOWE. RADA PRACOWNIKÓW

W Spółce działa Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Zakładowa Organizacja Związkowa przy PCM w Prudniku, zrzeszający 18 pracowników oraz Rada Pracowników.

11. PODSUMOWANIE

W związku z funkcjonowaniem w jednym powiecie dwóch szpitali realizujących działalność o podobnym profilu (PCM i ZOZ Biała) dalszy rozwój Spółki winien być oparty na wspólnej optymalizacji zasobów. Ponadto perspektywa rozwoju Spółki powinna być oparta na współpracy z podmiotami znajdującymi się w najbliższym otoczeniu konkurencyjnym, mającej na celu wykorzystanie posiadanego potencjału personalnego i technicznego, która doprowadzi do wypracowania usług dominujących o znaczeniu regionalnym oraz ponad regionalnym przy wspólnej optymalizacji zasobów.

Plany strategiczne działalności medycznej Spółki, muszą być spójny z ideą Wojewódzkiego Planu Transformacji i Mapą Potrzeb Zdrowotnych opierającą się na dążeniu do zmian w kluczowych obszarach systemu opieki zdrowotnej, polegających m. in. na zaspokojeniu potrzeb zdrowotnych, zapewnieniu równego dostępu do poszczególnych rodzajów udzielnych świadczeń na obszarze objętym działalnością PCM, które w naszym regionie ukiertunkowane są na potrzeby starzejącego się społeczeństwa.

Prezes Zarządu



Paweł Rubiński